



**BRASIL  
KIRIN**  
*Viva sua Sede*

Relatório de  
Sustentabilidade  
2014



**Sumário Executivo**

Março de 2015



## A Brasil Kirin

### Jovem, mas cheia de história

A Brasil Kirin faz parte de um dos maiores grupos de bebidas do mundo, a japonesa Kirin Holdings Company. Presente em mais de 15 países, a companhia emprega cerca de 46 mil funcionários. Só no Brasil, são mais de 11 mil pessoas.

Com uma estratégia focada na satisfação dos consumidores, na inovação e na criação de marcas fortes, a Brasil Kirin trabalha junto dos consumidores, destacando produtos já conhecidos no mercado e o seu poder de inovação com tecnologia japonesa.



### Onde estamos

(imagem ilustrativa)



#### UNIDADES FABRIS

Manaus (AM), Benevides (PA),  
Caxias (MA), Horizonte (CE),  
Alagoinhas (BA), Recife e  
Igarassu (PE), Alexânia (GO),  
Blumenau (SC), Igrejinha (RS),  
Cachoeiras de Macacu (RJ) e  
Campos do Jordão e Itu (SP)



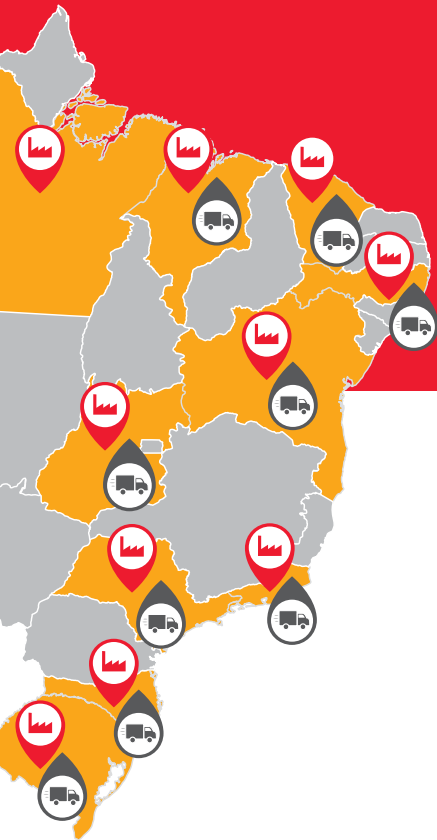
CENTROS DE  
DISTRIBUIÇÃO PRÓPRIOS



### Nossos produtos

**Alcoólicos:** Schin, Nova Schin, Devassa, Baden Baden, Eisenbahn, Cintra, Glacial, Schin no Grau e Kirin Ichiban (cerveja japonesa lançada em 2014 no Brasil).

**Não alcoólicos:** Água Schin, Schin Refrigerantes, Itubaína, Fruthos (néctar de frutas), Skinka (bebida mista de frutas), Fibz (refrigerante sem açúcar com fibras) e ECCO! (único energético do mercado de baixa caloria com suco de frutas).




### Desafios e oportunidades


O ano de 2014 foi muito desafiador para a Brasil Kirin. A competitividade do setor e a instabilidade do mercado resultaram num ano atípico, que terminou com um cenário econômico muito diferente do planejado. Para todos os setores, havia uma expectativa maior de crescimento. Assim, todo o planejamento e as metas previstas pela Brasil Kirin foram revistas no segundo semestre e, dessa forma, a empresa conseguiu reverter seu resultado, saindo de um prejuízo de mais de R\$ 65 milhões em 2013 para um lucro operacional de aproximadamente R\$ 23 milhões em 2014.




# Os destaques de 2014





 Melhor empresa em Governança da Sustentabilidade, segundo o Guia Exame de Sustentabilidade


 Lançamento de quatro novas cervejas especiais das marcas Baden e Eisenbahn, além da japonesa Kirin Ichiban


 **50 mil** pessoas impactadas pelo Tour Brasil Kirin


 **13 mil** toneladas de açúcar a menos nas bebidas, com o Programa Açúcar na Medida Schin, nos últimos três anos


 Aquecimento solar em Manaus, gerando economia de 50% no consumo de gás natural das caldeiras

 Redução de 8,5% no consumo de energia das fábricas, comparado com o de 2013


 Aumento de 10% na quantidade de materiais enviados para reciclagem nas fábricas, somando mais de 33 mil toneladas

 **17%** do volume total de refrigerantes em PET produzidos com resina PET 100% reciclada


 Uso de rodotrens, que emitem 25% menos CO<sub>2</sub> do que caminhões convencionais


 Economia de 142 mil litros de diesel com o programa Back Haul, em parceria com o varejo


 **100%** dos transportadores logísticos participantes do programa Excelência em Transporte e Frota (ETRAF)


 **11** comunidades beneficiadas pelo projeto Salvador em Campo, em parceria com a Prefeitura de Salvador (Bahia)




 O trabalho de restauração gerou o afloramento de 19 nascentes, com uma estimativa de aumento de 20% das águas subterrâneas e 5% das águas superficiais

 Cerca de 3 milhões de mudas, de mais de 100 espécies de árvores, produzidas no Centro de Experimentos Florestais SOS Mata Atlântica – Brasil Kirin


 **30 mil** pessoas participantes do programa Aprendendo com a Mata Atlântica, em parceria com a SOS Mata Atlântica, nos últimos quatro anos

 Uma das Melhores Empresas para Trabalhar – Great Place to Work (GPTW) Brasil, da revista *Época*



 Guia Você S/A – As Melhores Empresas para Você Trabalhar, publicado pelas revistas *Exame* e *Você S/A*

 **648 mil** horas de treinamento para os funcionários

 Redução de 7% no número de acidentes em relação a 2013

 **96%** dos líderes capacitados em sustentabilidade

 Receita bruta de vendas: **R\$ 7.193 bilhões**

 Receita operacional líquida (ROL): **R\$ 3.987 bilhões**

 Ebitda: **R\$ 472 milhões**






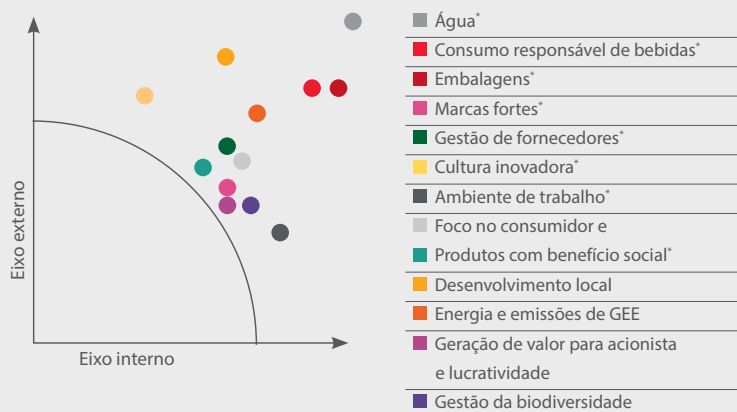
# Materialidade

## A definição dos temas materiais

No final de 2013, a Brasil Kirin, em parceria com uma consultoria, definiu seus temas materiais. Para isso, foram consultados os públicos interno e externo, além de documentos da empresa e boas práticas adotadas tanto internamente quanto pelo mercado. Dos 12 temas escolhidos, oito foram definidos como prioritários pelo Comitê de Sustentabilidade para a gestão 2014. Os outros quatro serão incluídos na gestão 2015, quando será feita uma nova matriz de materialidade.

-  Água\*
-  Consumo responsável de bebidas\*
-  Embalagens\*
-  Marcas fortes\*
-  Gestão de fornecedores\*
-  Cultura inovadora\*
-  Ambiente de trabalho\*
-  Foco no consumidor e produtos com benefícios sociais\*
-  Desenvolvimento local\*\*
-  Energia e emissões de GEE\*\*
-  Geração de valor para o acionista e lucratividade\*\*
-  Gestão da biodiversidade\*\*

## Matriz de materialidade



\*Temas materiais prioritários

\*Temas materiais prioritários para a gestão dos negócios em 2014

\*\*Temas materiais prioritários incluídos na gestão dos negócios em 2015



## Desafios 2015

### Parque eólico

A Brasil Kirin avalia a influência de suas operações e as implicações financeiras, os riscos e as oportunidades decorrentes de mudanças climáticas. Exemplo disso é o investimento de mais de R\$ 100 milhões na construção de um parque eólico em Acaraú (CE), para geração de energia alternativa, que iniciará as operações em 2015. A energia gerada fará com que a Brasil Kirin deixe de emitir aproximadamente 30 mil toneladas de CO<sub>2</sub> por ano, fornecendo cerca de 30% da energia elétrica consumida por todas as suas unidades fabris.

### Microdistribuidores

Lançado no começo de 2015, o projeto de microdistribuidores exclusivos capacita empreendedores para fornecer produtos da Brasil Kirin aos pequenos comerciantes locais. Três empreendedores começaram a operar em comunidades do Rio de Janeiro (Alemão) e de São Paulo (Heliópolis e Cantinho do Céu). Eles têm negociação diferenciada, o que inclui preço e prazo, e acompanhamento da Brasil Kirin com foco em sustentabilidade. O objetivo é expandir o projeto para outras comunidades, gerando renda e estimulando a economia local.

### Reciclagem

A fim de estimular a reciclagem de resíduos e contribuir positivamente para o meio ambiente, a Brasil Kirin iniciou o projeto Ponto de Entrega Voluntária (PEV). Dois pontos de coleta já foram inaugurados. O primeiro, no Complexo do Alemão (RJ), já coletou, em quatro meses, mais de 1t. O segundo ponto fica no Capão Redondo (SP). Para incentivar a entrega das embalagens limpas, os moradores acumulam pontos, que depois são trocados por brindes. Os PEVs têm como desafio a mudança de hábito da população, contribuindo para a saúde da comunidade, uma vez que as embalagens podem acumular água e se tornarem criadouros de mosquitos transmissores de doenças, como dengue. Ao mesmo tempo, a prática da reciclagem incrementa a renda dos trabalhadores de cooperativas.

## Créditos

---

**Coordenação geral**  
Vice-Presidência de Assuntos  
Corporativos e Sustentabilidade

**Contato**  
sustentabilidade@brasilkirin.com.br

**Declaração de garantia**  
BSD Consulting – Brasil



O Relatório de Sustentabilidade de 2014 *Brasil Kirin* foi desenvolvido e certificado de acordo com as diretrizes da GRI G4 (Global Reporting Initiative), opção "abrangente" – acesso ao relatório completo no link <http://relatorio.brasilkirin.com.br/pt/>